

Risikomanagement im Bau- und Immobilienwesen

Risikomanagement • Baurevision • IKS • Qualitätsmanagement • AFMS

Risikomanagement im Bauwesen

Ein Bauvorhaben ist bei der Entwicklung und während dem laufenden Betrieb einer Baumaßnahme zahlreichen Risiken ausgesetzt.

Für Bauherren, welche Risiken nicht oder zu spät erkennen, kann dies fatale Folgen haben, wenn beispielsweise Termine nicht eingehalten, Kosten deutlich überschritten oder Qualitätsstandards nicht eingehalten werden.

Diese Risiken finden i.d.R. häufig nicht oder nur unzureichenden Ansatz in der Kalkulation und können schnell die Wirtschaftlichkeit eines Vorhabens in Frage stellen.

Mögliche Risikobereiche können beispielsweise sein:

- Risiken in der Projektabwicklung
 - Finanzielle Risiken
 - Terminrisiken
 - Technische Risiken (Leistungserstellung)
- Risiken in der Qualität
 - Personelle Risiken
 - Zulieferungsrisiken
- Risiken im Bereich der Projektunterstützung
 - Risiken im Bereich der Projektsteuerung
- Risiken in den Projektphasen
 - Risiken der Analyse und Konzeption
 - Planungsrisiken
 - Realisierungsrisiken
- Risiken im Projektumfeld
 - Vertragliche Risiken
 - Risiken im Bereich der Unternehmenskultur
 - Risiken im Bereich der Stakeholder
 - Risiken Aufgrund strategischer Vorgaben
- Etc.

Dabei ist es stets wichtig, Risiken rechtzeitig zu erkennen, zu analysieren, zu bewerten, zu bewältigen und zu überwachen. Denn nur wer seine Risiken kennt und beherrscht, kann auf Dauer erfolgreich bauen.

Auf identifizierte Risiken sind klare Verfahrensanweisungen / Richtlinien zu definieren, entsprechend zu dokumentieren, zielführend zu kommunizieren und in bestehende Prozesse zu integrieren.

Praktikable Kontrollinstrumente und Reportings tragen dazu bei, dass Abweichungen rechtzeitig erkannt und in laufende Prozesse, frühzeitig, Korrekturmaßnahmen eingeleitet werden können.

Jedoch sollte Risikomanagement nicht nur auf operativer Ebene betrieben werden. Strategische Aspekte spielen häufig eine sehr bedeutungsvolle Rolle. So muss Risikomanagement bereits in der Angebotsbearbeitung beginnen und bildet die Ausgangsbasis für den anschließenden Risikomanagement-Prozess in der Bauausführung und das erforderliche Risiko-Controlling.



Die Experten von MRB unterstützen Sie beim kompletten Prozess des Risikomanagements durch bewährte Analysen und Methoden, decken Schwachstellen und Risiken auf und installieren auf Ihr Bauprojekt bezogene, maßgeschneiderte Frühwarnsysteme.

Durch das Erkennen und der Analyse von Risiken und Aufzeigen von Verbesserungspotenzialen können Vermögensverluste vermieden, Einsparungen realisiert und die Nachhaltigkeit wirtschaftlichen Handelns gesichert werden.

Über MRB

Beratung - Steuerung - Prüfung

MRB – Metzger Risikomanagement & Bauconsult

hat sich auf die Beratung von Unternehmen für die Abwicklung, Steuerung und Prüfung von Bauprojekten spezialisiert, mit dem Focus in den Bereichen Risikomanagement, Interne Kontrollsysteme (IKS), Baurevision, Anti-Fraud-Management (AFM) und Bau-Controlling.

Die Prüfungs- und Beratungsleistungen sind darauf ausgerichtet Mehrwerte zu schaffen und die Geschäftsprozesse im Immobilien- und Baumanagement und bei Baumaßnahmen zu optimieren. Dabei ist MRB für seine Kunden sowohl bundesweit als auch im Ausland tätig.

MRB macht sich die Anliegen seiner Auftraggeber zu Eigen, übernimmt Verantwortung und hilft den Kunden, dessen Probleme einer optimalen Lösung zuzuführen. Ein Höchstmaß an Einsatzbereitschaft, kurzfristige Verfügbarkeit, Kompetenz und Zuverlässigkeit sowie eine optimale Büroausstattung auf höchstem technischem Niveau garantieren eine bestmögliche Bearbeitung der Aufträge.

Kontakt

MRB - Metzger Risikomanagement & Bauconsult
Dipl. Ing. (FH) Bernhard Metzger
Am Kastenacker 4
D-82266 Inning

Fon: +49 (0)8143 / 94494 eMail: metzger@m-ibc.de
Fax: +49 (0)8143 / 94495 Internet: www.m-ibc.de